| **Característica** | **TOTVS** | **SAP** | **Oracle** |
| --- | --- | --- | --- |
| **Posicionamento de Mercado** | Líder no mercado brasileiro e latino-americano. Especializada em soluções para as complexas leis fiscais e tributárias locais. | Líder global em ERP e softwares de gestão. Foco em grandes corporações e indústrias em escala mundial. | Gigante global de tecnologia. Foco em oferecer uma plataforma de ponta a ponta (infraestrutura, banco de dados e aplicações). |
| **Público-Alvo Principal** | PMEs (Pequenas e Médias Empresas) e grandes empresas com operação no Brasil. | Grandes empresas e multinacionais em diversos setores. | Grandes corporações que buscam uma solução tecnológica integrada. |
| **Modelo de Negócio** | Foco em receitas recorrentes de software como serviço (SaaS), além de serviços de consultoria e serviços financeiros (Techfin). | Venda de licenças de software e assinaturas na nuvem, com forte receita de suporte e consultoria. | Venda de licenças de software, assinaturas de nuvem e serviços de infraestrutura (OCI). |
| **Vantagem Competitiva** | **Conhecimento local aprofundado** das regulamentações e cultura de negócios do Brasil. Grande rede de parceiros e suporte local. | **Escala global, reconhecimento de marca** e vasto poder de investimento em pesquisa e desenvolvimento (P&D). | **Integração vertical**, oferecendo a infraestrutura, o banco de dados e o software de aplicação em um único ecossistema. |
| **Principais Desafios** | Competir com a escala e o poder de investimento dos players globais. Lidar com a escassez de talentos de TI e a volatilidade da economia brasileira. | Manter a liderança frente a startups ágeis e concorrentes com soluções mais flexíveis. Adaptação para modelos de negócio na nuvem. | Competir com players de nicho e com o crescimento de plataformas abertas. Convencer clientes a migrar para sua infraestrutura de nuvem. |
| **Exemplo de Produto** | ERP da linha Protheus, linha Datasul e novos produtos na nuvem. | SAP S/4HANA (suíte de gestão principal). | Oracle Fusion Cloud Applications e a infraestrutura Oracle Cloud Infrastructure (OCI). |